



DSM Special Products is de naam van DSM's productielocatie in het Europoort gebied Rotterdam. De belangrijkste activiteiten zijn de productie van natriumbenzoaat, benzaldehyde, benzoëzuur en phenol via toluleenoxidatie. De milieuproblematiek die er speelt is inherent aan toluleenoxidatie. Hoe je met die problemen omgaat, is echter in grote lijnen te vergelijken met de situatie in tal van andere chemische productielocaties. In het geval van bodemverontreiniging zijn ook daar de alternatieven: nu opruimen of streng controleren en beheersen van mogelijke verplaatsing van de vervuiling. Hoe kom je als manager van een industriële site met uitbreidingsplannen in dat geval tot een oplossing? Welke factoren zijn beslissend bij een keuze die zowel ecologisch als economisch verantwoord is? Wim Vorage, Chairman Operational Board van de DSM site in Geleen, nam die beslissing in de tijd dat hij als site manager bij Special Products werkte.



Met een ruime ervaring in de wereld van de chemische procesindustrie, kent Vorage de uitdagingen en risico's, verbonden aan het werken op industriële sites, als geen ander. Het managen van onder andere chemische productiesites is de rode draad in zijn loopbaan. Diverse locaties van DSM, in Nederland zowel als daarbuiten, kent hij als zijn broekzak. Hij zag ook hoe zich binnen de industrietak geleidelijk een toenemende verantwoordelijkheid ten aanzien van het milieu ontwikkelde. Daar gingen volgens hem wel wat jaren aan vooraf. "De roots van industrieën als DSM Special Products liggen in de jaren zestig. In veertig jaar tijd is er constant een verandering geweest in hoe we tegen milieuproblemen aankijken. Ooit werd het storten van afval gezien als een normale oplossing. In die context is het te begrijpen dat er ook met andere ogen gekeken werd naar de bodem waarop een industriële onderneming werkte. De echte

kentering in dat denken kwam pas rond het midden van de jaren zeventig. Maar we zaten ondertussen wel met een historisch probleem. En dat speelt natuurlijk niet alleen bij DSM!”

Vorage werd bij zijn aantreden bij DSM Special Products in 1997 geconfronteerd met een bodemverontreiniging op de

Bedrijfsproces ontwikkelt zich

locatie Rozenburg. Het probleem was bekend en binnen een streng regime van controles voldeed DSM aan alle wettelijke eisen. “Dat

betekende dat we het vervuilde deel van de bodem in kaart hadden gebracht en de hele zaak nauwlettend bewaakten”, licht hij toe. “Een eventuele verplaatsing van de verontreiniging moet je immers direct signaleren. Maar daarmee bestond het probleem natuurlijk nog steeds. Op het moment dat we concrete plannen hadden voor de bebouwing van het terrein in Rozenburg, kwam sanering voor ons in beeld. Alleen controleren voldoet dan niet meer. Vervuilde grond die je tijdens de bouw afgraaft kun je niet zo maar terugstorten. Bovendien is bebouwing verboden omdat sanering achteraf vaak niet goed mogelijk is.”



Bouwplannen, bodemsanering én bedrijfsprocessen combineren, dat was de uitdaging waarvoor Vorage zich

PuriSoil®, de kracht van in-situ

geplaatst zag. Na evaluatie van de saneringsalternatieven, bleek de in-situ technologie PuriSoil® van Terreco, een aantal wezenlijke

voordelen te bieden. “Veilig, snel en kostensparend”, zo vat Vorage de belangrijkste pluspunten samen. “Op de bewuste plek zijn een aantal buizen in de grond geboord, tot onder het niveau van de verontreiniging. Via die buizen wordt lucht in de grond geïnjecteerd. De lucht stroomt naar boven en neemt de verontreiniging mee. De speciale bio-actieve laag die in de bodem is aangebracht, breekt de vervuiling af. Dat hele proces werkt absoluut veilig, zonder risico’s voor de medewerkers hier op de site. Wat de keuze voor ons ook heeft vergemakkelijkt is de geringe invloed van de PuriSoil® aanpak op ons bedrijfsproces. Bij ex-situ oplossingen als afgraven en reinigen van de grond, krijg je te maken met ingrijpende werkzaamheden op je bedrijfsterrein. Die vormen een belangrijke kostenpost én zijn ook een tijdelijke verstoring voor je verdere plannen. Verder heb je dan te maken met de beheersing van de risico’s, zoals verzakkingen die inherent zijn aan omvangrijke ontgravingen en wateronttrekking. Deze risico’s worden noch door het adviesbureau, noch door de saneerder weg- of overgenomen. PuriSoil® onderscheidt zich wat dat betreft in positieve zin. In veel gevallen kun je deze aanpak inzetten onder bestaande of te realiseren bebouwing. Toen de bodemsanering met Purisoil® bij ons van start ging, volgde dan ook snel de bouwvergunning ondanks dat de bodem op dat moment nog niet volledig schoon was. Op die manier hebben we onze doelstellingen voor bodemsanering en bedrijfsuitbreiding bij elkaar weten te brengen en dat heeft ons veel tijd opgeleverd.”



De manier waarop DSM Special Products het bodemprobleem heeft aangepakt, maakt volgens Vorage

Het maximaal haalbare winnen

duidelijk wat de belangrijkste aspecten zijn bij een plan van aanpak. “Je moet op tijd beginnen met nadenken over een oplossing.

Daarnaast moet je streven naar een oplossing die een



onderdeel vormt van je totale bedrijfsstrategie. Je wilt een probleem natuurlijk niet voor je uit blijven schuiven. Door op tijd een aantal oplossingen te bekijken, vergroot je de kans dat je er een vindt die veilig is én kostenbesparend werkt. Maar tegelijk heb je ook een grotere kans om een manier te vinden die je bedrijfsontwikkeling niet belemmert. En in dat opzicht heeft de PuriSoil® technologie van Terreco haar belofte meer dan waar gemaakt.”



Voor DSM Special Products hebben de voordelen van PuriSoil® voor een belangrijk deel te maken met tijd. De voortgang van het normale bedrijfsproces en de uitbreidingsplannen worden namelijk niet gehinderd door de aanpak. Daarnaast bleek de afbraak van de verontreiniging ook nog eens verrassend snel te gaan. “En dat is op termijn ook van strategische waarde”, meent Vorage. “Op de lange termijn heb je er altijd belang bij dat die bodem weer schoon is, al was het alleen maar met het oog op nieuwe plannen. Wij zitten in Rotterdam trouwens op een gehuurde locatie, een situatie die voor een heleboel andere ondernemingen ook geldt. Als huurder heb je nu eenmaal de plicht een object uiteindelijk ook weer schoon op te leveren. Op de korte termijn heeft PuriSoil® ons snel resultaat geleverd. Daarmee beantwoorden we ook aan de terechte eisen van overheid en publiek. Een reputatie opbouwen duurt heel lang, maar hem weer afbreken kun je in één middag. Met deze actie hebben we laten zien dat we de problemen serieus aanpakken. En dat komt de relatie tussen de DSM en haar omgeving zeker ten goede. Dat economie en bodem geen strijdige belangen hoeven te zijn, hebben we dankzij PuriSoil® kunnen bewijzen”.

Strategische keus voor toekomst

